FIGB

RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2025

Nel 2025 si sono susseguite, alla guida della FIGB, tre gestioni.

1) Fino all'8 marzo 2025 rimase in carica il Consiglio federale uscente, Presidente Francesco Ferlazzo Natoli,che deliberò budget, campagna tesseramento, quote annuali e calendario agonistico, senza assumere altre delibere rilevanti per il 2025 e limitando ai primi 2 mesi l'effetto delle altre decisioni.
2) Nell'Assemblea Ordinaria dell'8 marzo 2025 nessuno dei candidati raggiunse la maggioranza assoluta e la FIGB venne commissariata, Commissario Straordinario Andrea Mancino, Vice Commissari Francesco Conforti e Chiara Mirabella. Il compito dell'amministrazione commissariale era quello di portare la Federazione a nuove elezioni, per cui l'attività venne circoscritta all'ordinaria amministrazione.
3) L'8 settembre 2025, in Assemblea Straordinaria, sono stati eletti il nuovo Presidente, Pierfrancesco Parolaro, e un Consiglio interamente nuovo. L'orizzonte attuativo ormai estremamente ridotto per l'anno 2025 ha di fatto impedito di assumere decisioni rilevanti; le energie sono state dedicate al rinnovo delle nomine istituzionali interne e alla preparazione delle linee guida e del budget 2026.

Passando all'esame in dettaglio le principali voci di bilancio, confrontate con le corrispondenti del consuntivo 2024 si evidenzia quanto segue.
Il bilancio di esercizio 2025 chiude con un avanzo di 122.898,06 €, al netto di oneri finanziari, oneri straordinari ed imposte sul reddito, con Valore della Produzione di 2.515.500,57 €, +3% rispetto al 2024) e Costo della Produzione di 2.398.820,08 €(-7%).
Queste le voci del conto economico più significative:

1) ricavi dell'Attività Centrale per 2.339.496,51 €, con incremento di 66.976,73 €(+3%), determinato principalmente da:
   a) 325.744,56 € (+55.956,11, +21%) nell'OB.FU. 1.01 "Contributi da Sport e Salute S.p.A.",
      152.322,28 (-46.260,72, -23%) nel CEA.001 "Funzionamento ed attività sportiva";
      152.322,28 € (85.996,83, +130%) nel CEA.002 "Preparazione Olimpica e Alto Livello";
      21.100,00 € (16.220,00,+332%) nel CEA.006 "Contributo Straordinario" (+56%) di cui
         15.000,00 € di contributo per il Torneo Internazionale "Città di Milano";
         6.100,00 € di contributo per la revisione di bilancio volontaria.
   b) 95.000,00 (=) nell'OB.FU. 1.02 "Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali", contributo da parte del Comune di Salsomaggiore Terme a fronte dell'attività ivi organizzata dalla FIGB;
   c) 1.886.363,95 € (+18.488,00, +1%) nell'OB.FU. 1.03 "Quote degli Associati".
2) ricavi dell'Attività Struttura Territoriale per 176.004,06 € (+811,22, 0%).
3) costi per l'Attività Sportiva di 920.405,48 € (-299.321,27,-25%); da evidenziare:
   a) 241.366,72 € (-160.150,18, -40%) nell'OB.FU. 1.01.01. "Totale Attività Nazionale e Intern. e A.L",con 195.671,76 € (-127.282,57, -39%) nell' OB.FU. 1.01.01.01 "Totale Partecipazione Man. Naz. ed Internaz. e A.L.", decremento dovuto ai minori costi per la partecipazione ai Campionati Internazionali, che nel 2024 furono estremamente dispendiosi per numero e per luogo di svolgimento, e con 2.120,35 € (-41.896,46, -95%) nell'OB.FU 1.01.01.02 "Totale Allenamenti e Stage". Il 2025 è stato comunque un anno ottimo per i colori azzurri: l'Italia ha infatti conquistato 2 ori – Misto e Under 31 – e un bronzo – Under 26 Open – nei Campionati Mondiali a Squadre per Nazioni.

b) 267.938,03 € (-27.598,80, -9%) nell'OB.FU. 1.01.03 "Organizzaz. Manifestazioni Sportive Nazionali", per l'ottimizzazione di alcuni processi organizzativi;
c) 49.637,41 € (-21.054,86, -30%) nell'OB.FU. 1.01.06 "Promozione Sportiva", a fronte di un budget iniziale di 85.000,00 €. Il decremento è determinato dal permanere delle sole iniziative promozionali deliberate dal Consiglio federale uscente, dal momento che l'Amministrazione commissariale si è occupata dell'ordinaria amministrazione e il Consiglio federale eletto a settembre non ha avuto il necessario margine di tempo per deliberare sul 2025.
d) 223.009,28 € (-87.826,02, -28%) nell'OB.FU 1.01.07 "Totale Contributi Attività Sportiva"; nel 2024 erano stati infatti assegnati 120.000 € di contributi straordinari per l'attività messi a riserva nel 2023.

4) costi di Funzionamento e Generali per 1.296.030,80 € (+110.789,21, +9%), con incremento dovuto principalmente a
   a) 644.471,28 € (+28.590,58, +5%) nell'OB.FU. 2.01.01"Totale Costi del Personale e collaborazioni", incremento determinato da un aumento dei costi per gli straordinari del personale, dovuti all'impegno per affrontare 2 cambi di amministrazione e 2 assemblee elettive e da un marginale aumento dei costi del personale e degli oneri previdenziali;
   b) 102.188,87 5 (+51.781,39, +103%) nell'OB.FU "Totale Organi e Commissioni federali", incremento determinato dal costo di 40.027,83 € per l'organizzazione di due Assemblee Nazionali elettive
   c) 262.776,72 € (+29.773,126, +13%) nell'OB.FU. 2.01.04 "Totale Costi generali", determinato principalmente dal CEB.099 "Spese per consulenze legali", con un costo di 48.150,96 € (+47.859,38, +16.414%)L'incremento è dovuto al fatto che la Federazione ha dovuto fronteggiare un'istanza presso AGCM relativa alla pratica del gioco amatoriale online e ad alcuni ricorsi elettorali giunti fino al Collegio di Garanzia dello Sport del CONI.

Sono stati azzerati i debiti relativi a compensi ex legge 133 non più pagabili con l'introduzione della Riforma dello sport.

Il risultato di esercizio 2025 porta un avanzo di 122.898,06 €.

In data 1° aprile 2025 è pervenuto dal Comune di Milano, a seguito di un sopralluogo effettuato presso l'impianto di Via Washington 33 in concessione a FIGB, la richiesta di programmare ed effettuare alcuni lavori di manutenzione e pulizia atti a mantenere il Centro Sportivo nelle condizioni idonee ed in sicurezza per lo svolgimento delle attività. Dopo una richiesta di alcuni chiarimenti, la FIGB si è quindi attivata per avere una quotazione degli interventi necessari, anche in vista della scadenza della concessione al 1° luglio 2027 e all'obbligo di restituzione dell'impianto nelle stesse condizioni del momento dell'insediamento.
A fine 2025, quindi dopo la redazione del budget 2026, è pervenuta la quotazione per l'esecuzione dei lavori di massima necessità, stimata in circa 52.000 €.
I tempi non hanno quindi consentito di procedere nel 2025.

Da notare anche la riduzione già descritta in relazione dei costi per la Promozione Sportiva, determinata dal permanere delle sole iniziative promozionali deliberate dal Consiglio federale uscente, dal momento

FIGB

che l'Amministrazione commissariale si è occupata dell'ordinaria amministrazione e il Consiglio federale entrato a settembre non ha avuto il necessario margine di tempo per deliberare sul 2025.

A fronte di queste considerazioni propongo che la destinazione dell'avanzo di esercizio 2025 venga così ripartita:
1) Riserva di 50.000,00 € per l'esecuzione dei lavori di manutenzione e pulizia richiesti dal Comune di Milano;
2) Riserva di 50.000,00 € per i costi di promozione 2026;
4) A fondo di dotazione per 22.898,06 €, incrementandolo così da 881.615,27 € a 904,513,33 €

Milano, 25 aprile 2026

Federazione Italiana gioco Bridge
Il Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti
Piergiorgio Finocchiaro

Federazione Italiana Gioco Bridge
Il Presidente
Pierfrancesco Parolaro

All. a)

Relazione unitaria del Collegio dei Revisori della Federazione Italiana Gioco Bridge esercente attività di revisione legale dei conti – esercizio chiuso al 31.12.2025

Ai componenti del Consiglio Federale della Federazione Italiana Gioco Bridge

Premessa

Il Collegio dei Revisori, nell'esercizio chiuso al 31/12/2025, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.".

A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio al 31.12.2025 della Federazione Italiana Gioco Bridge, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e dei revisori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della federazione.

Responsabilità dei revisori per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della federazione;

- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;

- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'inesistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il Collegio dei Revisori.

B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio Federale, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla federazione e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo, tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti federali, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio dei Revisori, con riferimento a quanto previsto dal principio di revisione ISA Italia 570 relativamente alla responsabilità del revisore circa la valutazione della continuità aziendale, e come sopra già evidenziato, ritiene appropriato il presupposto della continuità aziendale utilizzato da parte della direzione per la redazione del bilancio.

Si da atto che non sono pervenute denunzie dai soci *ex* art. 2408 c.c.

Non sono state presentate denunce al Tribunale *ex* art. 2409 c.c

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio dei Revisori pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 d.l. n. 118/2021 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-*octies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati *ex* art. 25-*novies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 30-*sexies* d.l. 6 novembre 2021, n. 152, convertito dalla legge 29 dicembre 2021, n. 233, e successive modificazioni.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per l'attestazione che il bilancio d'esercizio al 31/12/2025 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della federazione ai sensi dell'articolo 14 del D.Lgs. n. 39/2010 rimandiamo alla prima parte della nostra relazione.
È stato esaminato il progetto di bilancio d'esercizio al 31/12/2025, in merito al quale sono fornite le seguenti ulteriori informazioni:
- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'art. 2426 c.c.;

- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio ed alla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;

- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio dei Revisori e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni.

L'organo amministrativo nella redazione del bilancio non ha derogato alle norme di legge ai sensi dall'art. 2423, quinto comma, del Codice Civile.

Lo stato patrimoniale evidenzia un risultato d'esercizio positivo di **Euro 122.898,06** e si riassume nei seguenti valori:

Attività	Euro	2.103.903,47
Passività	Euro	992.250,88
Patrimonio netto (escluso l'utile d'esercizio 2025)	Euro	988.754,53
Utile d'esercizio	**Euro**	**122.898,06**

Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

Valore della produzione (ricavi non finanziari)	Euro	2.515.500,57
Costi della produzione (costi non finanziari)	Euro	2.398.820,08
Differenza	**Euro**	**116.680,49**
Proventi e oneri finanziari	Euro	1.705,69
Proventi e oneri straordinari	Euro	21.112,88
Risultato prima delle imposte	**Euro**	**139.499,06**
Imposte sul reddito	Euro	- 16.601,00
Utile d'esercizio	**Euro**	**122.898,06**

B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività svolta il Collegio dei Revisori non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2025, né ha obiezioni da formulare in merito alla proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dall'organo amministrativo.

Milano li 27 aprile 2026

Il Collegio dei Revisori

Presidente:

Piergiorgio Finocchiaro

Revisore di nomina CONI:

Francesco Salvatori

Revisore di nomina Dipartimento per lo Sport

Ilaria Sorge

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
Via Washington, 33
20146 Milano
PI/CF 03543040152

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 Dicembre 2025

PREMESSA

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di contabilità, agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dal Rendiconto finanziario.

La Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del Codice Civile, da altre disposizioni del Codice Civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti.

Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Gli importi della Nota Integrativa e del Rendiconto Finanziario sono espressi in unità di Euro, mentre lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono espressi con i decimali.

Al Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione spetta il controllo contabile.

Il presente Bilancio verrà assoggettato a revisione a titolo volontario da parte della società di revisione EY Spa.

FATTI DI RILIEVO

Sotto il profilo gestionale, si evidenza che a seguito della mancata elezione del Presidente nel marzo 2025, la Giunta Nazionale del CONI ha provveduto alla nomina di un Commissario Straordinario. Tale organo ha garantito, nel periodo compreso tra marzo e settembre 2025, la continuità della gestione ordinaria e delle attività sportive, preservando l'operatività federale a tutela degli atleti e del prestigio della Federazione. Pertanto il presente bilancio è stato redatto nella prospettiva della continuità aziendale non ravvisandosi incertezze significative al riguardo.

CRITERI DI FORMAZIONE

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31-12-2025 sono i medesimi utilizzati per l'esercizio precedente, a garanzia del confronto dei valori e nel rispetto delle indicazioni fornite dal CONI per le Discipline Sportive Associate.

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale non sussistendo incertezze significative a riguardo. Infatti, la valutazione delle poste del presente bilancio d'esercizio è stata condotta secondo il principio di prudenza e continuità dell'attività assumendo che la Federazione continui a operare come un'entità di funzionamento.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di valori numerari (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Federazione nei vari esercizi.

DEROGHE

Nella predisposizione del bilancio non si è fatto ricorso a deroghe nell'applicazione ai principi generali ed ai criteri di valutazione statuiti dal Codice Civile in materia di bilanci d'esercizio.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili di seguito riportati sono conformi a quanto previsto dalla normativa del Codice Civile, così come modificata dal D.Lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali adottati sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016 e successivamente aggiornati il 27 dicembre 2017 , il 28 gennaio 2019, il 4 maggio 2022 , il 9 giugno 2022 e il 26 settembre 2023.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la relazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 in osservanza dell'art. 2426 del Codice Civile e dei citati principi contabili vengono di seguito riportati.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono iscritte –al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci. Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte con il consenso dei revisori nei casi previsti dalla legge.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata, se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti di valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Le migliorie su beni di terzi sono capitalizzate ed iscritte tra le "immobilizzazioni immateriali", sono ammortizzate in base al periodo residuo della durata della Concessione dal Comune di Milano.

I costi per acquisto di software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in cinque anni.

In particolare, le aliquote di ammortamento dei beni immateriali di proprietà della Federazione iscritte nel libro dei beni ammortizzabili sono le seguenti:

Natura del Bene	Criteri di ammortamento
Software , licenze d'uso	Ammortizzate in 5 anni
Migliorie su beni di terzi	Ammortizzate lungo la durata della concessione

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Sono iscritte al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione.

Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui le leggi speciali lo richiedano o le permettano.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base delle aliquote previste dalla normativa fiscale, ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni.

Per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio le aliquote sono ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio.

I beni di costo unitario sino ad euro 516,46 suscettibili di autonoma utilizzazione, vengono interamente ammortizzati nell'esercizio, stante la loro probabile sostituzione in tempi brevi.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore , l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Le immobilizzazioni materiali nel momento in cui sono destinate all'alienazione sono riclassificate in un'apposita voce nell'attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. I beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico- tecnica dei cespiti.

In particolare, le aliquote di ammortamento dei beni di proprietà della Federazione iscritti nel libro dei beni ammortizzabili sono le seguenti:

Natura del bene	Aliquote ammortamento
Mobili e arredi	12%
Macchine d'ufficio elettroniche	20%
Automezzi	25%
Attrezzature	15,5%
Altri beni (Impianti)	10%

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate utilizzando i coefficienti del gruppo 20 del D.M. 31-12-98 e s.m.i.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Non sono presenti immobilizzazioni finanziarie.

RIMANENZE

Le rimanenze sono iscritte in bilancio secondo il principio del minore tra il costo di acquisto ed il valore di presumibile realizzo, determinato in base all'andamento del mercato (art. 2426 numero 9 c.c.). Per costo di acquisto si intende il prezzo effettivamente sostenuto comprensivo degli oneri accessori direttamente imputabili, ad esclusione degli oneri finanziari.

CREDITI

I crediti sono esposti secondo il criterio della destinazione rispetto all'attività ordinaria, sono iscritti al valore nominale.
Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo.
L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi relativi alle disponibilità presso i Comitati Territoriali.

RATEI E RISCONTI

Nella voce ratei e risconti sono state iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma esigibili in esercizi successive e quote di costi e ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio di competenza temporale ed economica.

FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabile l'ammontare o la data di sopravvenienza.
Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.
I rischi per i quali, il manifestarsi di una passività sono soltanto possibili sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi e oneri.

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi.
Tutte le volte in cui non è, attuabile questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alla voce accantonamento per rischi ed oneri del conto economico.

FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti.
Il fondo corrisponde al totale delle indennità maturate dal personale dipendente alla data del 31 dicembre 2025 al netto degli eventuali acconti erogati.

DEBITI

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

RICAVI

I ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico-temporale, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

COSTI

I costi sono contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI.

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza.

IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti. La federazione, relativamente all'attività commerciale, avendo i parametri ha optato per il regime forfettario Legge 398/91.

ALTRE INFORMAZIONI

Si da atto che non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessaria la deroga alle disposizioni di legge sulla redazione del bilancio, ai sensi della'art.2423, comma 4, del Codice Civile, al fine di fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico della Federazione.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:

Il valore complessivo delle immobilizzazioni immateriali al 31/12/2025, iscritte al netto degli ammortamenti, risulta pari a Euro 400.091 (Euro 539.747 nel precedente esercizio)
Nel prospetto sotto riportato sono evidenziate in modo dettagliato le movimentazioni avvenute nel corso dell'esercizio.

Immobilizzazioni Immateriali	2024			2025			VARIAZIONI FONDO AMMORTAMENTO 2025		Saldo immob. nette al 31.12.2025
	Costo storico al 31.12.2024	F.do amm.to al 31.12.2024	Immob.ni nette al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo immob.ni lorde al 31.12.2025	Ammor.ti dell'esercizio	F.do amm.to al 31.12.2025	
	A	B	C=A-B	D	E	F=A+D-E	G	H=B+G	I=F-H
Costi di impianto	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale costi impianto e ampliamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licenze d'uso software	333.493	-249.313	84.180	51.240		384.733	-39.040	-288.353	96.380
Totale licenze marchi e diritti simili	384.733	-249.313	84.180	51.240	0	384.733	-39.040	-288.353	96.380
Oneri su beni di terzi	2.406.191	-1.950.624	455.567	0	0	2.406.191	-151.856	-2.102.480	303.711
Usufrutto immobili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale altre immob.ni immateriali	2.406.191	-1.950.624	455.567	0	0	2.406.191	-151.856	-2.102.480	303.711
Totale immob.ni imm. in corso	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	2.790.924	-2.199.937	539.747	51.240	0	2.790.924	-190.896	-2.390.833	400.091

La voce " Concessioni , licenze" ammonta ad Euro 96.380, si riferisce all'acquisto di licenze e lo sviluppo di software per la digitalizzazione dei processi sia gestionali che dei campionati della Federazione. Gli incrementi registrati nell'esercizio, pari a Euro 51.240, sono relativi all'implementazione del programma dei campionati, I decrementi pari a Euro 39.040 sono relativi alle quote di ammortamento dell'esercizio.
La voce "Migliorie su beni di terzi" ammonta ad Euro 303.711, si riferisce ai costi sostenuti dalla Federazione per la realizzazione delle sede su un area del Comune di Milano ed in concessione fino al 2027. Nel corso del 2025 ha subito un decremento di Euro 151.856, pari alla quota di ammortamento dell'esercizio.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Il valore complessivo delle immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2025, al netto dei fondi di ammortamento, risulta pari ad Euro 20.784. (Euro 20.037 nel precedente esercizio).
Nella tabella seguente sono evidenziate le movimentazioni delle voci nel corso dell'esercizio:

Immobilizzazioni Materiali	ESERCIZIO 2024			VARIAZIONI 2025						Saldo Immob. Nette al 31.12.2025
	Costo storico al 31.12.2024	F.do amm.to al 31.12.2024	Immob.ni nette al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo imm. Lorde al 31.12.2025	Ammor.ti dell'esercizio	Decrementi	F.do amm.to al 31.12.2025	
	A	B	C=A-B	E	G	H=A+E -G	I		L=B+I	M=H-L
Totale terreni e fabbricati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri beni e impianti	21.030	-20.244	786	1.029	-330	21.729	-367	330	-20.281	1.448
Macchinari	13.428	-13.428	0			13.428	0		-13.428	0
Totale altri beni impianti e macchinari	**34.458**	**-33.672**	**786**	**1.029**	**-330**	**35.157**	**-367**	**330**	**-33.709**	**1.448**
Attrezzature per impianti sportivi	274.234	-259.403	14.831	5.725		279.959	-14.387	0	-273.790	6.169
Totale attrezzature	**274.234**	**-259.403**	**14.831**	**5.725**	**0**	**279.959**	**-14.387**	**0**	**-273.790**	**6.169**
Mobili arredi	62.845	-61.507	1.338	359	0	63.204	-818	0	-62.325	879
Macchine d'ufficio	16.522	-16.121	401	467	-924	16.065	-582	924	-15.779	286
Computer	186.030	-183.349	2.681	12.269	-2.850	195.449	-2.948	2.850	-183.447	12.002
Automezzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale altre immob. materiali	**265.397**	**-260.977**	**4.420**	**13.095**	**-3.774**	**274.718**	**-4.348**	**3.774**	**-261.551**	**13.167**
Totale	**574.089**	**-554.052**	**20.037**	**19.849**	**-4.104**	**589.834**	**-19.102**	**4.104**	**-569.050**	**20.784**

Gli incrementi delle immobilizzazioni materiali registrati nel corso dell'esercizio, ammontano complessivamente a Euro 19.849 e i decrementi per Euro 23.206 sono riconducibili a:

- **Altri beni e impianti**: l'incremento di Euro 1.029 è relativo principalmente all'acquisto di un telefono e una macchina per il caffè per la sede, il decremento di Euro 330 è relativo a dismissioni di beni del Comitato Regionale Lazio.

- **Attrezzature:** l'incremento pari a Euro 5.725 si riferisce all'acquisto di attrezzatura finalizzata allo svolgimento delle attività tecnico-sportive nell'ambito delle manifestazioni federali ; di cui Euro 622 per il Comitato Regionale Toscana e Euro 5.103 per la Sede Federale.

- **Mobili e arredi**: l'incremento pari a Euro 359 riguarda l'acquisto di un armadio per la Sede Federale.

- **Macchine ufficio**: l'incremento pari a Euro 467 é riferito principalmente all'acquisto di 3 stampanti per la Sede Federale per a Euro 362 , di una stampante per il Comitato regionale della Sicilia per Euro 55 e di un proiettore per il Comitato regionale del Lazio per Euro 50. Il decremento di Euro 924 è relativo alla dismissione di una Multifunzione del Comitato regionale della Toscana.

- **Computer:** l'incremento di Euro 12.269 è relativo all'acquisto di n. 11 Notebook e un Personal Computer per la sede Federale necessari per supportare l'attività sportiva pari a Euro 11.447 e n. 1 Notebook per il Comitato regionale Lombardia pari a Euro 822, il decremento di Euro 2.850 è relativo a dismissione di beni del Comitato Regionale Lazio.

ATTIVO CIRCOLANTE

RIMANENZE

Le rimanenze di magazzino al 31 dicembre 2025 ammontano a Euro 5.984

La voce di bilancio in esame presenta le seguenti movimentazioni:

Rimanenze finali	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
Rimanenze materiale promozionale	5.984	14.002	-8.018
Totale rimanenze	**5.984**	**14.002**	**-8.018**

Le rimanenze rilevate al termine dell'esercizio, sono rappresentate da materiale promozionale (Gadget). Il valore è determinato sulla base dell'inventario fisico a fine esercizio e viene iscritto al costo d'acquisto.

CREDITI

I crediti iscritti in bilancio al 31 dicembre 2025 ammontano a Euro 297.976, con un decremento rispetto all'anno precedente di Euro 29.563

Nella tabella seguente è riportata la composizione dei crediti:

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Crediti v/Clienti	25.048	18.064	6.984
Crediti v/ Erario	26	2.810	-2.784
Crediti v/ Sport e Salute	15.000	24.500	-24.500
Crediti v/Stato,Regioni , Enti Locali	95.000	95.000	15.000
	135.074	**140.374**	
Crediti v/Altri soggetti	234.573	258.835	-24.262
Fondo Svalutazione Crediti vs/Altri	-71.670	-71.670	0
	162.902	**187.165**	
Totale	**297.976**	**327.539**	**-29.562**

Crediti verso clienti

Nella voce "Crediti verso clienti" pari a Euro 25.048, sono iscritti crediti di natura commerciale derivanti da fatture emesse per fitti attivi e vendita di materiale Gadget per Euro 20.584 e fatture da emettere per Euro 4.464. Tali crediti sono considerati interamente esigibili.

Crediti verso Erario

I crediti verso l'erario al 31 Dicembre 2025 ammontano ad Euro 26, scaturiti dai maggiori acconti IRES versati nel 2025.

Crediti verso Sport e Salute

L'importo esposto tra i crediti verso Sport e Salute Spa al 31 dicembre 2025 rappresenta pertanto somme già riconosciute ma non ancora incassate alla data di chiusura dell'esercizio. L'importo di Euro 15.000 è riferito al contributo per la manifestazione "Città di Milano" svoltasi a dicembre.

Crediti verso Stato, Regioni, enti locali e altri enti pubblici

L'importo complessivamente esposto pari a Euro 95.000, si riferisce a crediti ancora da incassare da parte di amministrazioni pubbliche. Tale somma si riferisce al contributo del Comune di Salsomaggiore Terme per il sostegno di attività istituzionale, agonistiche svolte nel corso del 2025.

Crediti verso Altri

I crediti verso altri soggetti al 31 dicembre 2025 ammontano, al netto del rispettivo fondo di svalutazione, ad Euro 162.902 sono composti come segue:

- **Crediti verso altri soggetti** ammontano a Euro 120.956 di cui :

  crediti in contenzioso per Euro 120.413 derivanti da residui di crediti di anni precedenti, sono relativi a soggetti per i quali è stata a suo tempo attivata la messa in mora o contestazione, interamente svalutati al Fondo liti, arbitraggi per Euro 74.850 e al Fondo svalutazione crediti per Euro 45.563;
  crediti verso altri per Euro 543.

- **I crediti verso Affiliati, Enti autorizzati, e Organizzatori** per Euro 108.101, sono riferiti a quanto dovuto per quote federali al 31 dicembre 2025; derivano da normali operazioni intercorrenti tra la Federazione e le proprie Associazioni. IL valore di tale categoria di crediti è rettificato dal fondo svalutazione crediti per Euro 26.107, iscritto sulla base delle valutazioni effettuate dall'ufficio Anagrafico della Federazione.

- **Depositi cauzionali** per Euro 368 versati a garanzia di contratti di somministrazione dell'acqua potabile (Metropolitana Milanese);

- **Anticipi a Fornitori** per Euro 3.000 si riferiscono a costi anticipati a fornitori su forniture di beni e servizi per le quali alla data di chiusura dell'esercizio non risulta pervenuta la relativa fattura.

- **Crediti verso Federazioni Internazionali** per Euro 2.147 relativo ad un contributo WBF per "Ist.Ebridge Cup" settembre 2025.

Fondo svalutazione crediti

Nella tabella che segue sono evidenziate le movimentazioni del fondo svalutazione crediti :

Fondo svalutazione crediti	31/12/2024	Rilasci	Utilizzi	Acc.ti	31/12/2025
Fondo svalutazione crediti v/ Affiliati , Enti	26.107	0	0	0	26.107
Fondo svalutazione Crediti vs/Altri	45.563				45.563
		0			
Totale Fondo svalutazione crediti	**71.670**	**0**	**0**	**0**	**71.670**

Nel corso dell'esercizio in esame, il fondo svalutazione crediti non ha avuto movimentazioni.

ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE:

Le attività finanziarie al 31 dicembre 2025 ammontano a Euro 199.261.

Nella tabella seguente è riportata la movimentazione avvenuta nel corso del 2025:

Attività finanziarie non immobilizzate	ESERCIZIO 2024	VARIAZIONI 2025			RETTIFICHE		Saldo Immob. Nette al 31.12.2025
	Valore al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo imm. Lorde al 31.12.2025	Rivalutazioni	Svalutazioni	
	A	B	C	D=A+B-C	E	F	G=D+E-F
Crediti V/ altri:	-	-	-	-	-	-	-
Crediti polizze TFR	227.144		-33.069	194.075	5.186		199.261
Totale	**227.144**	**0**	**-33.069**	**194.075**	**5.186**	**0**	**199.261**

Si riferiscono alle polizze stipulate con Generali, a garanzia del trattamento di fine rapporto (TFR) dei dipendenti.

DISPONIBILITA' LIQUIDE:

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2025 sono pari a Euro 1.084.530 (Euro 911.322 nel precedente esercizio)

Si riferiscono alle disponibilità dei conti correnti bancari, postali e giacenze di cassa della sede centrale e delle sedi Territoriali.

L'analisi delle liquidità con le relative giacenze, viene evidenziata nella tabella seguente:

Disponibilità liquide	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
Totale disponbilità liquide	1.084.530	911.322	173.208
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	**1.084.530**	**911.322**	**173.208**

Disponibilità liquide	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
Depositi bancari e postali:			
C/c ordinario Sede Intesa San Paolo Agenzia Milano Buonarroti	1.033.226	878.644	154.582
Carta prepagata	23	0	23
PayPal	0	2.083	-2.083
Totale disponibilità liquide Sede Centrale - Banche	**1.033.249**	**880.727**	**152.522**
Delegato Abruzzo -Banca Intesa San Paolo	432	666	-234
Delegato Calabria - BPER Banca	851	501	350
Comitato Campania - Banca Campania	2.191	28	2.163
Comitato Emilia Romagna - Banca Intesa San Paolo	1.667	3.431	-1.764
Delegato Friuli - Banca Intesa San Paolo	1.289	1.815	-526
Comitato Lazio - Banca Pop.Sondrio ag.25 Parioli Roma	1.715	1.023	692
Comitato Liguria - Intesa San Paolo- Chiavari	6.293	2.250	4.043
Comitato Lombardia - Fineco Bank (banca on-line)	5.259	1.330	3.929
Comitato Marche - Intesa San Paolo - Senigallia ag.3456	88	49	39
Comitato Piemonte - Credem Filiale Pinerolo Agenzia 119	3.757	1.868	1.889
Comitato Puglia- Banca Puglia	2.071	2.677	-606
Delegato Sardegna - Banco di Sardegna Ag. 1 Cagliari	21	89	-68
Comitato Sicilia- Monte Paschi Siena Ag.9680 Letojanni	16.632	2.203	14.429
Comitato Toscana- Banca Intesa San Paolo	1.195	7.034	-5.839
Delegato Umbria - Banca Intesa San Paolo	679	430	249
Comitato Veneto - Banca Intesa San Paolo	1.823	31	1.792
Delegato Trento - Banca Intesa San Paolo	542	494	48
Delegato Valle d'Aosta - Banca Intesa San Paolo	103	47	56
Totale disponibilità liquide Comitati - Banche	**46.608**	**25.966**	**20.642**
C/c Postale	**0**	**0**	**0**
Totale Depositi bancari e postali	**1.079.857**	**906.693**	**173.164**
Denaro e valori in cassa			
Cassa contanti, titoli Sede	3389	2982	407
Casse contanti, titoli Comitati Territoriali	1.284	1.647	-363
Totale disponibilità - Casse contanti / Titoli	**4.673**	**4.629**	**44**
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	**1.084.530**	**911.322**	**173.208**

I conti correnti bancari della Sede centrale sono riconciliati con cadenza mensile e vengono verificati dal Collego dei Revisori dei Conti con cadenza trimestrale.

I conti correnti bancari delle Strutture territoriali sono riconciliate a presentazione di rendiconto con cadenza mensile. e vengono verificate dai Revisori dei Comitati Regionali.

Tutti i conti correnti bancari e postali e i saldi di cassa risultano riconciliati con i saldi riportati a bilancio al 31 dicembre 2025.

RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi è stata iscritta in bilancio per un valore di Euro 95.275 (Euro 94.128 nel precedente esercizio).

La situazione è espressa nella tabella seguente

Ratei e Risconti Attivi	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
Ratei Sede centrale	84.930	79.712	5.218
Ratei Comitati Territoriali	3	113	-110
Totale Ratei Attivi	**84.933**	**79.825**	**5.108**
Risconti Centrali	9.740	14.303	-4.563
Risconti Territoriali	602	0	602
Totale Risconti Attivi	**10.342**	**14.303**	**-3.961**
Totale	**95.275**	**94.128**	**1.147**

Ratei attivi

I ratei attivi al 31 dicembre 2025 ammontano a Euro 84.933, rappresentano quote di competenza dell'esercizio 2025 che avranno manifestazione finanziaria nel 2026.

La voce comprende:

- Quote tesseramento e iscrizioni: Euro 84.922
- Interessi attivi e su conti correnti: Euro 11

Risconti attivi

I Risconti attivi al 31 dicembre 2025 ammontano a Euro 10.342, fanno riferimento a costi sostenuti nell'esercizio, la cui competenza è da attribuirsi all'esercizio 2026,

come di seguito specificato:

Strutture Territoriali	
Consulenza tecnica	602
Totale risconti attivi Strutture Territoriali	**602**

Sede Centrale	
Canone manutenzione impianti	3.086
Canone noleggio stampanti	933
Quote associative	55
Spese coppe medaglie	237
Spese buoni pasto	999
canone servizi programma cloud innovazione tecnologica	1.172
Canone dominio, licenze software internet	954
Contributi interessi Finanziamento Istituto Credito sportivo	1.586
Canone dispenser Culligan	509
Abbonamenti	209
Totale risconti attivi Sede Centrale	**9.740**

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente al 31 dicembre 2025 è pari a Euro 1.111.652 (Euro 988.754 nel precedente esercizio) ha subito un incremento di Euro 122.898, pari al risultato dell'esercizio.
Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nel corso del 2025:

Patrimonio Netto	Saldi inizio esercizio 01.01.2024	Destinazione Risultato d'esercizio	Rilevazione del risultato d'esercizio	Saldi fine esercizio 31.12.2025
Fondo di Dotazione	881.615	0		881.615
Riserve	280.000	-172.861	0	107.139
Utili (perdite) a nuovo	0	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	-172.861	172.861	122.898	122.898
Totale	**988.754**	**0**	**122.898**	**1.111.652**

Nel rispetto dei principi emanati dal CONI con circolare n. 3 del 11/10/2005, si è

provveduto a verificare la congruità del Fondo di dotazione come risulta dal prospetto sotto riportato:

Fondo di dotazione indisponibile				
	2023	2024	2025	TOTALE
Costi sostenuti				
costi attività sportiva	1.011.389	1.399.878	1.102.789	3.514.056
costi funzionamento	1.024.694	1.185.242	1.296.031	3.505.967
Costo della produzione	**2.036.083**	**2.585.120**	**2.398.820**	**7.020.023**
Oneri finanziari	38.074	3.494	3.494	45.062
Oneri straordinari	4.787	28.594	1.684	35.065
Imposte su reddito	18.554	15.763	16.601	50.918
Totale costi	**2.097.499**	**2.632.971**	**2.420.599**	**7.151.069**
Valore medio su cui applicare la percentuale	**2.383.690**			
Valore minimo fondo di dotazione (3% v.m.costi)	**71.511**			

Si evidenzia che il Fondo di dotazione risulta superiore all'importo minimo stabilito dal C.O.N.I, per il patrimonio indisponibile (Euro 71.511) pari al 3% della media aritmetica dei costi degli ultimi tre esercizi (costi della produzione, oneri finanziari, oneri straordinari e imposte sul reddito).Pertanto essendo il Fondo di dotazione iniziale superiore al minimo imposto dal CONI, non se ne ritiene opportuna la rideterminazione.

FONDI PER RISCHI E ONERI

I Fondi per Rischi e Oneri sono iscritti in bilancio per un valore complessivo di Euro 74.850
Le movimentazioni intervenute sono sintetizzate nella tabella che segue

Fondo Rischi e Oneri	31/12/2024	Decremento Fondo	Incremento Fondo	31.12.2025
Fondo Liti Arbitraggi Risarcimenti	74.850	0	0	74.850
Totale	**74.850**	**0**	**0**	**74.850**

La costituzione del fondo Rischi, Liti, Arbitraggi e Risarcimenti è stato effettuato in base ai principi di prudenza e di competenza, evitando in modo accurato la costituzione di fondi per rischi privi di giustificazione economica.
Il Fondo Rischi Liti, Arbitraggi e Risarcimenti, accantonato in precedenti esercizi nel corso del 2025 non ha avuto movimentazioni.

FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi Euro 282.870 (Euro 341.671 nel precedente esercizio), di cui Euro 282.750 Fondo TFR presso la Federazione ed Euro 1.208 per debiti v/ Fondi complementari.

Qui di seguito sono indicati la composizione e i movimenti delle singole voci del Fondo TFR di Euro 282.750 :

Fondo TFR	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
Fondo TFR iniziale	341.671	335.966	5.705
Variazioni nell'esercizio			
Utilizzo nell'esercizio	-86.202	-24.450	-61.752
Accantonamento dell'esercizio	28.489	31.429	-2.940
Imposta sost. T.F.R.	-1.208	-1.274	66
VALORE DI FINE ESERCIZIO	**282.750**	**341.671**	**-58.921**

Il T.F.R è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie, comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati nel corso dell'esercizio, e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio, ammonta a Euro 282.750 con un decremento rispetto all'esercizio precedente di Euro 58.921.
L'incremento di Euro 28.489 è riconducibile all'accantonamento d'esercizio per il personale in organico, mentre il decremento di Euro 86.202 è relativo alle anticipazioni erogate su richiesta di alcuni dipendenti.

DEBITI

I debiti al 31 dicembre 2025 ammontano a Euro 588.954 con un decremento di Euro 92.362 rispetto al saldo dell'esercizio precedente di Euro 681.316.
Di seguito si riporta la suddivisione dei debiti per macrocategoria, con evidenzia degli scostamenti rispetto all'esercizio precedente

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

Debiti	31.12.2025			31.12.2024			Differenza
	Valori complessivi	entro l'esercizio 2025	oltre l'esercizio 2025	Valori complessivi	entro l'esercizio 2024	oltre l'esercizio 2024	
Debiti V/Istituti di Credito C/C	**0**	0,00	0	**0**	0,00	0	**0**
Debiti V/Istituti Cr. per Finanziamenti	**38.238**	38.238	0	**114.076**	75.838	38.238	**-75.838**
Debiti V/Fornitori	**147.814**	147.814	0	**136.643**	136.643	0	**11.171**
Debiti Tributari	**33.404**	33.404	0	**36.483**	36.483	0	**-3.079**
Debiti V/Enti Previdenziali	**30.966**	30.966	0	**26.711**	26.711	0	**4.255**
Debiti verso altri	**338.532**	338.532	0	**367.403**	367.403	0	**-28.871**
Totale	**588.954**	**588.954**	**0**	**681.316**	**643.078**	**38.238**	**-92.362**

DEBITI VERSO ISTITUTO DI CREDITO

I debiti verso Istituti di Credito, al 31 dicembre 2025 ammontano ad Euro 38.238 .
Nella seguente tabella vengono riportati il saldo e le scadenze:

	31.12.2025	Breve termine (12 mesi)	Medio Termine (4 anni)	Lungo Termine (oltre)
Finanziamento Istituto Credito Sportivo	38.238	38.238	0	0
0	**38.238**	**38.238**	**0**	**0**

Il debito verso I.C.S Istituto per il Credito Sportivo ammonta al 31 dicembre 2025 ad Euro 38.238 , è inerente ad un finanziamento a tasso agevolato, per iniziali Euro 300.000, acceso in data 01 luglio 2020, con ammortamento in 48 mesi in n. 17 rate trimestrali, inizio prima rata al 30 giugno 2022.

DEBITI VERSO FORNITORI

I debiti verso fornitori ammontano a Euro 147.814, comprensivi delle fatture da ricevere,

accolgono l'effettivo debito maturato alla data del 31 dicembre 2025.
Nella tabella di seguito esposta è evidenziata la suddivisione dei debiti per fatture contabilizzate nel 2025 e pagate o da pagare nell'esercizio successivo e dei debiti per fatture da ricevere nell'esercizio in esame i cui costi sono di competenza del 2025.

	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
Debiti v/ Fornitori	61.184	63.057	-1.873
			0
Fatture da ricevere	86.630	73.587	13.043
			0
Totale	**147.814**	**136.644**	**11.170**

Le fatture da ricevere sono a fronte di prestazioni eseguite e in attesa di fatturazione alla data di chiusura del bilancio al 31 dicembre 2025 si riferiscono a:

Compensi ai Revisori dei Conti	Euro	61.056
Compensi Elaborazioni Paghe	Euro	10.456
Compensi consulenze legali	Euro	5.500
Costi per Utenze	Euro	2.662
Servizi per stampe	Euro	451
Servizi bancari	Euro	56
Servizi Manutenzioni	Euro	366
Spese Trasporti	Euro	501
Spese e servizi software	Euro	132
Servizi Pulizie – Vigilanza	Euro	355
Prestazioni diverse	Euro	5.095
	Euro	**86.630**

DEBITI TRIBUTARI

La voce " Debiti verso erario " per Euro33.404 accoglie le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto degli acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

Si riferiscono a :

Debiti Tributari	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
Debiti v/erario Irap	864	0	864
Debiti v/ erario Ires	0	19	-19
Debiti v/ erario Iva	1.406	1.492	-86
Debiti v/erario ritenute Iperf	31.018	34.693	-3.675
Debiti v/ imp. Sost. T.F.R.	117	279	-162
Totale	**33.404**	**36.483**	**-3.079**

Euro 854 importo iscritto a titolo di debito per l'Imposta Regionale sulle attività produttive (IRAP), determinato in base alle imposte dovute sull'esercizio di competenza.

Euro 1.406 rappresenta il debito I.V.A. (imposta sul valore aggiunto) a saldo delle liquidazioni periodiche dell'imposta, relativo alle fatture attive emesse nel quarto trimestre e a Reverse charge per acquisti cee ed extracee, regolarmente versato nei termini di legge.

Euro 31.018 rappresenta il debito verso l'Erario per ritenute fiscali su compensi da lavoro dipendente, lavoro autonomo e sui premi , riferite al mese di dicembre e regolarmente versato nel mese di gennaio dell''esercizio successivo , secondo i termini previsti dalla normativa tributaria.

Euro 117 a saldo dell'imposta sostitutiva TFR versata nel mese di febbraio 2026.

DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA

La voce "Debiti verso istituti di previdenza" ammontano a Euro 30.966, risultano essere così composti:

Debiti v/Ist. Previdenza e sicurezza sociale	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
Debiti v/Inps	30.844	26.250	4.594
Debiti v/ Inail	14	345	-331
Debiti v/ Ente Bilaterale	33	55	-22
Debiti v/ Fondo Est	75	60	
Totale	**30.966**	**26.710**	**4.241**

I debiti verso istituti previdenziali, relativi alle ritenute previdenziali effettuate sui compensi e retribuzioni erogati nel mese di dicembre, sono regolarmente versati nel mese di gennaio dell'esercizio successivo, secondo i termini previsti dalla normativa.

DEBITI VERSO ALTRI
I debiti verso altri soggetti ammontano a Euro 338.531, si riferiscono a:

Debiti verso altri	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
Debiti verso il Personale dipendente	112.117	89.037	23.080
Debiti v/ depositi cauzionali	1.600	1.600	0
Debiti verso Collaboratori sportivi	26.390	21.640	4.750
Debiti v/ Collaboratori	5.587	0	5.587
Debiti v/ Professionisti	2.900	1.770	1.130
Debiti v/Enti affiliati	148.037	170.988	-22.951
Debiti verso stage	13.213	12.733	480
Debiti verso Arbitri e Commissari	7.117	18.560	-11.443
Debiti verso rimborsi spese	21.570	51.075	-29.505
Totale	**338.531**	**367.403**	**-28.872**

- La voce "Debiti verso personale dipendente" ammonta a Euro 112.117. L'importo si riferisce a debiti maturati nei confronti dei dipendenti, includono i debiti per stipendi al 31 dicembre 2025 nonché alle ferie e permessi maturati e non fruite.
- Debiti v/ depositi cauzionali per Euro 1.600 versati a garanzia del contratto di locazione con ASD Accademia della Danza.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi ammontano al 31 dicembre 2025 a Euro 45.577
Nella tabella che segue vengono riepilogati i ratei e risconti passivi al 31 dicembre 2025.

Ratei e Risconti Passivi	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
Ratei Sede centrale	4.594	2.091	2.503
Ratei Comitati Territoriali	676	172	504
Totale Ratei Passivi	**5.270**	**2.263**	**3.007**
Risconti Centrali	1.600	7.700	-6.100
Risconti Territoriali	38.707	37.365	1.342
Totale Risconti Passivi	**40.307**	**45.065**	**-4.758**
Totale	**45.577**	**47.328**	**-1.751**

i ratei e risconti sono determinati in base ai criteri della competenza temporale essi sono così suddivisi:

Ratei Passivi
I Ratei passivi al 31 dicembre 2025 ammontano a Euro 5.270 sono costituiti da:

- Attività centrale Euro 4.594 per accantonamento borsa di studio, premi assicurativi e oneri bancari;
- Attività territoriale Euro 676 accantonamento per oneri bancari e affitto sala del Comitato Campania.

Risconti Passivi

I Risconti passivi al 31 dicembre 2025 ammontano a Euro 40.307 si riferiscono a ricavi contabilizzati nel 2025 ma di competenza del prossimo esercizio, comprendono:

- Risconti Sede Euro 1.600 per fitti attivi di competenza gennaio – febbraio 2026;
- Risconti Territoriali Euro 38.707 di cui :
-
    - Euro 26.805 per quote di affiliazione, contributi, tasse gare competenza 2026;
    - Euro 11.902 Contributo Regione Sicilia per l' esercizio successivo .

ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione al 31 dicembre 2025 ammonta complessivamente a Euro 2.515.501 (Euro 2.447.713 nel precedente esercizio) , con un incremento di Euro 67.788, ed è così articolato:

VALORE DELLA PRODUZIONE	31.12.2025	31.12.2024	Differenza	Diff. %
Contibuti Sport e Salute Spa	325.745	269.788	55.957	21%
Contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali	95.000	95.000	0	0%
Quote associati	1.886.364	1.867.876	18.488	1%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	2.147	0	2.147	0%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	5.993	9.805	-3.812	-39%
Altri ricavi da gestione ordinaria	24.248	30.051	-5.803	-19%
Totale attività centrale	**2.339.497**	**2.272.520**	**66.977**	**3%**
Contributi dello Stato, Enti Locali	32.800	44.811	-12.011	-27%
Quote degi associati	138.380	128.595	9.785	8%
Ricavi per manifestazioni	-	-	0	0%
Altri ricavi della gestione	4.824	1.787	3.037	170%
Totale Attività Strutture Territoriali	**176.004**	**175.193**	**811**	**0%**
VALORE DELLA PRODUZIONE	**2.515.501**	**2.447.713**	**67.788**	**3%**

CONTRIBUTI SPORT E SALUTE S.p.A

Nel 2025 i contributi di Sport e Salute S.p.A di competenza dell'esercizio sono stati pari ad Euro 325.745, hanno subito un incremento di Euro 55.956 rispetto all'esercizio precedente. Tutti i contributi erogati, sono stati finalizzati in base alle indicazioni di Sport e Salute S.p.A.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
Contributo per attività sportiva ed il funzionamento	152.322	198.583	-46.261
Contributo per la PO / AL	152.322	66.325	85.997
Contributi per progetti	0	0	0
Contributi Straordinari	21.100	4.880	16.220
Totale contributi Sport e Salute Spa	**325.744**	**269.788**	**55.956**

La composizione è così rappresentata:

- Contributo promozione attività sportiva e funzionamento Euro 152.322;
- Contributo per attività di Alto Livello Euro 152.322.;
- Contributo straordinario Euro 15.000 per manifestazione "Città di Milano"
- Contributo straordinario per la certificazione dei bilanci Euro 6.100. Nella riunione del 21/12/2022 il CdA di Sporte e Salute S.P.A. ha deliberato un contributo straordinario di Euro 15.860 per la certificazione dei bilanci . La quota parte per il 2025 è pari a Euro 6.100

CONTRIBUTI DA ENTI PUBBLICI

Per il 2025 sono rilevati contributi da Enti pubblici pari a Euro 127.800, registrano un decremento rispetto all'esercizio precedente pari a Euro 12.011, sono così ripartiti

Contributi da Enti pubblici per attività centrale sono stati i seguenti:

- Contributo Comune di Salsomaggiore Terme pari a Euro 95.000;

Contributi da Enti pubblici per attività Territoriale sono stati i seguenti:

- Contributo Regione Sicilia pari a Euro 11.900;
- Contributo Regione Sardegna pari a Euro 20.900;

QUOTE DEGLI ASSOCIATI

I ricavi da quote degli associati sono pari a Euro 2.024.744.
Essi sono costituiti da :

QUOTE DEGLI ASSOCIATI	31.12.2025	31.12.2024	Differenza	Diff. %
Quote di affiliazione	69.750	67.750	2.000	3%
Quote di tesseramento	836.675	827.855	8.820	1%
Multe Tasse gare	966.599	953.561	13.038	1%
Quote iscrizione a corsi	13.340	18.710	-5.370	-29%
Totale attività centrale	**1.886.364**	**1.867.876**	**18.488**	**1%**
Quote degli associati	138.380	128.595	9.785	**8%**
Totale attività Territoriale	**138.380**	**128.595**	**9.785**	
Totale	**2.024.744**	**1.996.471**	**28.273**	-

L'incremento pari a Euro 28.273 è da attribuirsi ad un marginale incremento dell'attività sportiva.

RICAVI DA PUBBLICITA' E SPONSORIZZAZIONI

- Sono iscritti in bilancio per Euro 5.993, comprendono i corrispettivi relativi alla pubblicità e alla vendita di gadget, hanno subito un decremento di Euro 3.812.

ALTRI RICAVI DA GESTIONE ORDINARIA

Sono iscritti in bilancio per Euro 24.248, rappresentano fitti attivi.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Il costo della produzione ammonta complessivamente ad Euro 2.398.820, con un decremento rispetto all'esercizio precedente di Euro 186.299 pari al 7% ed è così articolato Euro 1.102.789 per costi attività sportiva ed Euro 1.296.031 per costi di funzionamento.

ATTIVITA' SPORTIVA

I costi per le attività sportive, che ammontano a Euro 1.102.789, con un decremento rispetto all'esercizio precedente di Euro 297.089 pari al 21%, sono articolati come segue

COSTI DELLA PRODUZIONE	31.12.2025	% sul Tot.	31.12.2024	% sul Tot.	Differenza	Diff. %
Attività sportiva Centrale						
Attività Naz. Inter.Alto Livello	241.367	22%	401.517	29%	-160.150	-40%
Organizzazione Manif.Internazionali	71.246	6%	80.744	6%	-9.498	-12%
Organizzazione Manif. Nazionali	267.938	24%	295.537	21%	-27.599	-9%
Partecip.ad organismi internaz.	35.400	3%	32.139	2%	3.261	10%
Formazione, ricerca e documentaz.	9.403	1%	19.229	1%	-9.826	-51%
Promozione Sportiva	49.637	5%	70.692	5%	-21.055	-30%
Contributi per attività sportiva	223.009	20%	310.835	22%	-87.826	-28%
Totale costi attività sportiva Centrale	**898.000**		**1.210.693**		**-312.693**	
Attività Sportiva Territoriale						
Altri costi per attività sportiva	182.384	17%	180.151	13%	2.233	1%
Totale attività Sportiva Territoriale	**182.384**		**180.151**		**2.233**	
Variazioni Rimanenze Materiale promozionale	8.018		-3.296			
Ammortamenti per attività sportiva	14.387	1%	12.330	1%	2.057	17%
TOTALE COSTI PRODUZIONE	**1.102.789**	**99%**	**1.399.878**	**100%**	**-297.089**	-21%

Le variazioni più significative si riferiscono alle seguenti voci:

- Costi attività alto livello ammontano a Euro 241.367, hanno registrato un decremento del 40% pari a Euro 160.150 rispetto all'esercizio precedente,

- Costi manifestazioni internazionali ammontano a Euro 71.246, hanno registrato un decremento del 12% pari a Euro 9.498 rispetto all'esercizio precedente

- Costi manifestazioni Nazionali Sede centrale e Territoriali ammontano a Euro 450.322, hanno registrato un decremento del 5% pari a Euro 25.366 rispetto all'esercizio precedente;

- Costi formazione e ricerca ammontano a Euro 9.403, hanno registrato un decremento del 51% pari a Euro 9.826 rispetto all'esercizio precedente;

- Costi Promozione Sportiva ammontano a Euro 49.637 con un decremento del 30% pari a Euro 21.055 rispetto all'esercizio precedente;

- Contributi attività sportiva ammontano a Euro 223.009, hanno registrato un decremento del 28% pari a Euro 87.826 rispetto all'esercizio precedente.

COSTI DI FUNZIONAMENTO E GENERALI

I costi di funzionamento ammontano a Euro 1.296.031 con un incremento complessivo rispetto al precedente esercizio di Euro 110.789, ed è così articolato:

COSTI FUNZIONAMENTO	31.12.2025	% sul Tot.	31.12.2024	% sul Tot.	Differenza	Diff. %
Costi del personale e collaborazioni	644.471	50%	615.881	52%	28.590	5%
Organismi e Commissioni Federali	102.189	8%	50.407	4%	51.782	103%
Costi per comunicazioni	25.375	2%	35.180	3%	-9.805	-28%
Costi generali	262.777	20%	233.004	20%	29.773	13%
Ammortamenti per il funzionamento	195.611	15%	188.964	16%	6.647	4%
Acc.to per rischi e oneri	0	0%	0	0%	0	
Totale costi funzionamento centrale	**1.230.423**	**95%**	**1.123.436**	**95%**	**106.987**	
Funz.e costi gen. Strutt.Territoriale						
Funz.e costi gen. Strutt.Territoriale	65.608	5%	61.806	5%	3.802	6%
TOTALE COSTI PRODUZIONE	**1.296.031**	**100%**	**1.185.242**	**100%**	**110.789**	9%

- Il costo del personale risulta essere così composto:

Descrizione	31.12.2025	% sul Tot.	31.12.2024	Differenza
Salari e stipendi	447.423	69%	423.465	23.958
Oneri Previdenziali	132.093	20%	120.918	11.175
Oneri sociali Inail	1.762	0%	1.697	65
TFR	31.537	5%	33.287	-1.750
Collaboratori	30.556	5%	33.579	-3.023
Altri costi	1.100	0%	2.935	-1.835
	644.471	**100%**	**615.881**	**28.590**

Il costo del personale ha avuto un incremento rispetto all'esercizio 2024 di Euro 28.590.

- Il costo per Organi e Commissioni Federali risulta essere in aderenza con quanto stabilito in merito dal Consiglio Federale.

  Si espone il dettaglio:

Organi e Commissioni Federali	31.12.2025	% sul Tot.	31.12.2024	Differenza
Rimborsi spese Organi di Gestione	16.546	16%	1.736	14.810
Rimborsi spese / Compensi Rev. Dei Conti	27.961	27%	31.200	-3.239
Rimborsi spese / Comp. Organi Giustizia Federale	17.423	17%	17.472	-49
Assemblea Nazionale	40.028			40.028
Spese Consulta federale	230	0%	0	230
	102.188	**61%**	**50.408**	**51.780**

I costi per gli Organi e Commissioni Federali sono pari a Euro 102.188, con un incremento rispetto all'esercizio precedente di Euro 51.780 dovuto principalmente al costo sostenuto per l'Assemblea Nazionale.

I rimborsi spese ai membri del Consiglio Federale per spese trasferte e soggiorni anche per l'anno 2025 è stato riconosciuto a piè di lista e secondo il Disciplinare trasferte della FIGB.

- I costi per le comunicazioni sono pari a Euro 25.375, hanno subito un decremento del 28% pari a Euro 9.804 rispetto all'esercizio precedente.

- I costi generali per la Sede centrale sono pari a Euro 262.777 rispetto al precedente esercizio hanno subito un incremento del 13% pari a Euro 29.773.
  In tale voce sono ricomprese tutti i costi necessari all'attività degli uffici della sede, alla attività di tutela legale, consulenza amministrativa e fiscale, manutenzioni e assistenza programmi gestionali.

- I costi per l'ammortamento dei beni di funzionamento ammontano a Euro 195.611 con incremento del 4% pari a Euro 6.647 rispetto l'esercizio precedente.

- I costi di funzionamento delle Strutture Periferiche ammontano a Euro 65.608, hanno subito un incremento di Euro 3.802 al 6% rispetto all'esercizio precedente.

ONERI E PROVENTI STRAORDINARI

Gli oneri straordinari ammontano a Euro 1.684, la composizione è la seguente.

Descrizione	31.12.2024	31.12.2024	Differenza
Sopravvenienze, insussistenze,sanzioni passive	1.684	20.633	-18.949
Minusvalenze	0	1.582	-1.582
Erogazioni liberali	0	6.378	
Totale oneri diversi	**1.684**	**28.593**	**-20.531**

I proventi straordinari ammontano a Euro 22.798, la composizione è la seguente:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
Sopravvenienze , insussistenze attive	19.304	3.939	15.365
Contributo Interessi Finanziamneto Istituto Credito Sportivo	3.494	3.494	0
Totale oneri diversi	**22.798**	**7.433**	**15.365**

Il contributo di Euro 3.494, concesso dall'Istituto del Credito Sportivo sul Finanziamento di Euro 300.000,00 della durata di 6 anni, di cui 2 di preammortamento, è relativo alla quota di interessi di competenza dell'esercizio 2025.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

I proventi e oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
Interessi attivi	5.199	4.964	235
Interessi passivi	-3.494	-3.494	0
Totale proventi e oneri finanziari	**1.705**	**1.470**	**235**

Proventi Finanziari

I proventi finanziari sono rappresentati dagli interessi maturati sulle giacenze dei conti correnti bancari per Euro 13 e interessi maturati su polizze stipulate con le Generali, a garanzia del Trattamento Fine Rapporto dipendenti, pari a Euro 5.186.

Oneri Finanziari

Gli oneri finanziari ammontano al 31 dicembre 2025 ad Euro 3.494 sono relativi agli interessi su finanziamento Istituto Credito Sportivo.

IMPOSTE E TASSE

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
IRAP	16.383	15.519	864
IRES	218	244	-26
Interessi e sanzioni su imposte	0	0	0
Totale imposte dell'esercizio	**16.601**	**15.763**	**838**

Le imposte sul reddito derivano dall'applicazione della legge 398/91, di cui la Federazione ha optato per la determinazione forfettaria del reddito per l'attività commerciale.
L'IRAP accantonata si riferisce alle retribuzioni del personale dipendente, alle collaborazioni coordinate e continuative, nonché al reddito fiscale conseguito.

ALTRE INFORMAZIONI

Dati sul personale

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale dipendente.
Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi

Organico	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
Dirigenti	0	0	0
Quadri	3	3	0
Impiegati	5	5	0
Totale	**8**	**8**	**0**

Rispetto al precedente esercizio, l'organico della Federazione non risulta variato.
Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del Terziario.

Compensi agli organi sociali

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli organi federali, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del Codice Civile:

Descrizione	2025	2024	Differenza
Presidente Federale	5.751	0	5.751
Totale proventi e oneri finanziari	**5.751**	**0**	**5.751**

Si rappresenta che il compenso del Presidente Federale per Euro 5.751 è rappresentato al netto del costo relativo ai contributi previdenziali a carico federale.

Compensi ai Revisori Legali

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti i compensi ai revisori legali:

Descrizione	2025	2024	Differenza
Revisori dei conti	27.961	31.200	-3.239
Totale proventi e oneri finanziari	**27.961**	**31.200**	**-3.239**

IMPEGNI, GARANZIE, E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE.
Non sussistono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale. In riferimento ai possibili rischi di soccombenza.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Preso atto del risultato positivo dell'esercizio 2025, pari a Euro 122.898 si propone al Consiglio Federale di destinare l'utile a Fondo di riserva.

Vi invitiamo, pertanto, ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2025 che Vi è stato sottoposto nella composizione dello stato patrimoniale, del conto economico, del rendiconto finanziario e della nota integrativa.

CONCLUSIONI

Si conclude la presente nota integrativa assicurando che le risultanze del bilancio corrispondono ai saldi delle scritture contabili, tenute in ottemperanza alle norme vigenti e che il presente bilancio è conforme alla legge e rappresenta con chiarezza e in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione nonché il risultato d'esercizio.

IL Presidente
Pierfrancesco Parolaro

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
PRESIDENTE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
Avv. PIERGIORGIO FINOCCHIARO

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A STATO PATRIMONIALE 2025	B STATO PATRIMONIALE 2024	Differenza A - B €	 %
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
SPA.B.01.03· - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	96.380,00	84.180,00	12.200,00	14%
SPA.B.01.07.01· - MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	303.711,33	455.567,02	-151.855,69	-33%
SPA.B.01.07· - ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	303.711,33	455.567,02	-151.855,69	-33%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**400.091,33**	**539.747,02**	**-139.655,69**	**-26%**
SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
SPA.B.02.02· - ATTREZZATURE SPORTIVE	6.169,47	14.831,22	-8.661,75	-58%
SPA.B.02.04.01· - MOBILI ARREDI	879,61	1.337,84	-458,23	-34%
SPA.B.02.04.02.01 - Macchine d'ufficio	286,70	401,38	-114,68	-29%
SPA.B.02.04.02.02 - Computer	12.000,60	2.680,16	9.320,44	348%
SPA.B.02.04.02· - MACCHINE D'UFFICIO	12.287,30	3.081,54	9.205,76	299%
SPA.B.02.04.04· - ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.448,43	786,23	662,20	84%
SPA.B.02.04· - ALTRI BENI	14.615,34	5.205,61	9.409,73	181%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**20.784,81**	**20.036,83**	**747,98**	**4%**
SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	**420.876,14**	**559.783,85**	**-138.907,71**	**-25%**
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE				
SPA.C.01 - RIMANENZE DI MATERIALE				
SPA.C.01.01.01 - RIMANENZE INIZIALI DI MATERIALE PROMOZIONALE	5.984,27	14.002,31	-8.018,04	-57%
SPA.C.01.01· - RIMANENZE DI MATERIALI	5.984,27	14.002,31	-8.018,04	-57%
TOTALE RIMANENZE DI MATERIALE	**5.984,27**	**14.002,31**	**-8.018,04**	**-57%**
SPA.C.02 - CREDITI				
SPA.C.02.01.01· - CREDITI V/CLIENTI	20.583,70	17.277,88	3.305,82	19%
SPA.C.02.01.02· - FATTURE DA EMETTERE A CLIENTI	4.464,05	786,58	3.677,47	468%

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A STATO PATRIMONIALE 2025	B STATO PATRIMONIALE 2024	Differenza A - B €	 %
SPA.C.02.01· - CREDITI VERSO CLIENTI	25.047,75	18.064,46	6.983,29	39%
SPA.C.02.05.01· - CREDITI VERSO SPORT E SALUTE	15.000,00	24.500,00	-9.500,00	-39%
SPA.C.02.05.02· - CREDITI VERSO STATO, REGIONI ED ENTI LOCALI	95.000,00	95.000,00		
SPA.C.02.05.03· - CREDITI VERSO ERARIO	26,00	2.810,00	-2.784,00	-99%
SPA.C.02.05.04.03· - CREDITI VARI ISTITUZIONALI	21.031,24	21.136,24	-105,00	0%
SPA.C.02.05.04.05· - CREDITI VERSO ENTI FIGB	87.069,97	64.534,24	22.535,73	35%
SPA.C.02.05.04.09· - DEPOSITI CAUZIONALI	367,96	367,96		
SPA.C.02.05.04.10· - ANTICIPI A FORNITORE	3.000,00	6.875,39	-3.875,39	-56%
SPA.C.02.05.04.11· - ANTICIPI		44.720,73	-44.720,73	-100%
SPA.C.02.05.04.13· - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	120.956,35	121.200,21	-243,86	0%
SPA.C.02.05.04.14· - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO ALTRI	-71.670,33	-71.670,33		
SPA.C.02.05.04· - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	160.755,19	187.164,44	-26.409,25	-14%
SPA.C.02.05.10· - CREDITI VERSO FEDERAZIONI INTERNAZIONALI	2.147,00		2.147,00	
SPA.C.02.05· - CREDITI VERSO ALTRI	272.928,19	309.474,44	-36.546,25	-12%
TOTALE CREDITI	**297.975,94**	**327.538,90**	**-29.562,96**	**-9%**
SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE				
SPA.C.03.02· - ASSICURAZIONI POLIZZA TFR	199.261,15	227.144,38	-27.883,23	-12%
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE	**199.261,15**	**227.144,38**	**-27.883,23**	**-12%**
SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE				
SPA.C.04.01.01.06 - PayPal		2.082,88	-2.082,88	-100%
SPA.C.04.01.01.07 - Intesa San Paolo - Milano Buonarroti	1.033.225,68	878.644,47	154.581,21	18%
SPA.C.04.01.01.09 - ISP-Carta prepagata n. 5427630007617705	23,57		23,57	
SPA.C.04.01.01· - C/C BANCARI SEDE	1.033.249,25	880.727,35	152.521,90	17%
SPA.C.04.01.02· - C/C BANCARI STRUTTURA TERRITORIALE	46.608,72	25.965,90	20.642,82	79%
SPA.C.04.01· - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	1.079.857,97	906.693,25	173.164,72	19%
SPA.C.04.03.01· - DENARO E VALORI IN CASSA SEDE	3.389,02	2.982,22	406,80	14%
SPA.C.04.03.02· - CASSE STRUTTURA TERRITORIALE	1.283,49	1.646,48	-362,99	-22%

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A STATO PATRIMONIALE 2025	B STATO PATRIMONIALE 2024	Differenza A - B €	 %
SPA.C.04.03· - DENARO E VALORI IN CASSA	4.672,51	4.628,70	43,81	1%
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	**1.084.530,48**	**911.321,95**	**173.208,53**	**19%**
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	**1.587.751,84**	**1.480.007,54**	**107.744,30**	**7%**
SPA.D - RATEI E RISCONTI				
SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI				
SPA.D.01.01· - RATEI ATTIVI	84.933,18	79.825,33	5.107,85	6%
SPA.D.01.02· - RISCONTI ATTIVI	10.342,31	14.302,95	-3.960,64	-28%
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	**95.275,49**	**94.128,28**	**1.147,21**	**1%**
TOTALE RATEI E RISCONTI	**95.275,49**	**94.128,28**	**1.147,21**	**1%**
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	**2.103.903,47**	**2.133.919,67**	**-30.016,20**	**-1%**

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A STATO PATRIMONIALE 2025	B STATO PATRIMONIALE 2024	Differenza A - B €	 %
SPP.A - PATRIMONIO NETTO				
SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE				
SPP.A.01.01 - FONDO DI DOTAZIONE	881.615,27	881.615,27		
TOTALE FONDO DI DOTAZIONE	**881.615,27**	**881.615,27**		
SPP.A.02 - RISERVE				
SPP.A.02.01 - RISERVE	107.139,26	280.000,00	-172.860,74	-62%
TOTALE RISERVE	**107.139,26**	**280.000,00**	**-172.860,74**	**-62%**
SPP.A.03 - UTILE (PERDITA) PORTATO A NUOVO				
TOTALE UTILE (PERDITA) PORTATO A NUOVO				
SPP.A.04 - UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO				
SPP.A.04.01 - UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	122.898,06	-172.860,74	295.758,80	-171%
TOTALE UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**122.898,06**	**-172.860,74**	**295.758,80**	**-171%**
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**1.111.652,59**	**988.754,53**	**122.898,06**	**12%**
SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03.02 - LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMENTI	74.849,86	74.849,86		
TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI	**74.849,86**	**74.849,86**		
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	**74.849,86**	**74.849,86**		
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO				
SPP.C.01 - DEBITI PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
SPP.C.01.01 - Debiti per trattamento di fine rapporto	282.750,20	341.671,21	-58.921,01	-17%
SPP.C.01.02 - Debiti V/Fondi TFR	119,98		119,98	
TOTALE DEBITI PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	**282.870,18**	**341.671,21**	**-58.801,03**	**-17%**
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	**282.870,18**	**341.671,21**	**-58.801,03**	**-17%**

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A STATO PATRIMONIALE 2025	B STATO PATRIMONIALE 2024	Differenza A - B €	 %
SPP.D - DEBITI				
SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE				
TOTALE DEBITI VERSO BANCHE				
SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
SPP.D.04.02.02 - Finanziamento I.C.S.	38.237,98	114.075,61	-75.837,63	-66%
SPP.D.04.02· - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI	38.237,98	114.075,61	-75.837,63	-66%
TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI	**38.237,98**	**114.075,61**	**-75.837,63**	**-66%**
SPP.D.05 - ACCONTI RICEVUTI				
TOTALE ACCONTI RICEVUTI				
SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI				
SPP.D.06.01· - DEBITI VERSO FORNITORI	61.184,20	63.057,09	-1.872,89	-3%
SPP.D.06.02.01· - Fatture da ricevere da fornitori (<12 mesi)	86.629,80	73.586,69	13.043,11	18%
SPP.D.06.02· - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI	86.629,80	73.586,69	13.043,11	18%
TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI	**147.814,00**	**136.643,78**	**11.170,22**	**8%**
SPP.D.07 - NOTE DI CREDITO DA EMETTERE				
TOTALE NOTE DI CREDITO DA EMETTERE				
SPP.D.08 - DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
TOTALE DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE				
SPP.D.11 - DEBITI TRIBUTARI				
SPP.D.11.01· - ERARIO C/IMPOSTE	2.269,54	1.481,82	787,72	53%
SPP.D.11.02· - ERARIO C/RITENUTE	31.017,66	34.693,64	-3.675,98	-11%
SPP.D.11.03 - ERARIO CONTO RITENUTE IMP. RIV. TFR	117,27	279,03	-161,76	-58%
SPP.D.11.07 - Erario IVA Extra UE		28,84	-28,84	-100%
TOTALE DEBITI TRIBUTARI	**33.404,47**	**36.483,33**	**-3.078,86**	**-8%**
SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE				
SPP.D.12.01· - DEBITI V/INPS	30.844,11	26.250,68	4.593,43	17%

PASSIVO

Denominazione	A STATO PATRIMONIALE 2025	B STATO PATRIMONIALE 2024	Differenza A - B €	 %
SPP.D.12.02· - DEBITI V/INAIL	13,79	344,76	-330,97	-96%
SPP.D.12.04· - ALTRI	108,45	115,04	-6,59	-6%
TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	**30.966,35**	**26.710,48**	**4.255,87**	**16%**
SPP.D.13 - ALTRI DEBITI				
SPP.D.13.04· - DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE (DSA)	112.117,50	89.036,75	23.080,75	26%
SPP.D.13.05.03· - DEBITI VARI ISTITUZIONALI	13.212,79	12.732,79	480,00	4%
SPP.D.13.05.04· - COLLABORATORI CO.CO.CO./PROGETTO	26.389,62		26.389,62	
SPP.D.13.05.06· - DEBITI VERSO COLLABORATORI ex Legge 133	5.587,10	21.640,00	-16.052,90	-74%
SPP.D.13.05.07· - DEBITI VERSO PROFESSIONISTI	2.900,00	1.770,00	1.130,00	64%
SPP.D.13.05.08· - DEBITI VERSO ENTI FIGB	148.037,41	170.988,43	-22.951,02	-13%
SPP.D.13.05.10· - DEBITI VERSO ARBITRI E COMMISSARI	7.116,90	18.560,00	-11.443,10	-62%
SPP.D.13.05.11· - DEPOSITI CAUZIONALI	1.600,00	1.600,00		
SPP.D.13.05.13· - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	21.569,94	51.074,88	-29.504,94	-58%
SPP.D.13.05· - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	226.413,76	278.366,10	-51.952,34	-19%
TOTALE ALTRI DEBITI	**338.531,26**	**367.402,85**	**-28.871,59**	**-8%**
TOTALE DEBITI	**588.954,06**	**681.316,05**	**-92.361,99**	**-14%**
SPP.E - RATEI E RISCONTI				
SPP.E.01 - RATEI E RISCONTI				
SPP.E.01.01· - RATEI PASSIVI	5.269,78	2.262,52	3.007,26	133%
SPP.E.01.02· - RISCONTI PASSIVI	40.307,00	45.065,50	-4.758,50	-11%
TOTALE RATEI E RISCONTI	**45.576,78**	**47.328,02**	**-1.751,24**	**-4%**
TOTALE RATEI E RISCONTI	**45.576,78**	**47.328,02**	**-1.751,24**	**-4%**
TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	**2.103.903,47**	**2.133.919,67**	**-30.016,20**	**-1%**

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
PRESIDENTE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
Avv. PIERGIORGIO FINOCCHIARO

Il Presidente Federale
Pierfrancesco Parolaro

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2025	B Conto Economico 2024	Differenza A - B €	 %
1.	**Attività Centrale**				
1.01	***Contributi SPORT E SALUTE S.P.A.***				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	152.322,28	198.583,00	-46.260,72	-23%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	152.322,28	66.325,45	85.996,83	130%
CEA.036	Contributo Straordinario	21.100,00	4.880,00	16.220,00	332%
1.01	***Totale Contributi SPORT E SALUTE S.P.A.***	***325.744,56***	***269.788,45***	***55.956,11***	***21%***
1.02	***Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali,altre istituzioni e Comitati***				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	95.000,00	95.000,00		
1.02	***Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali,altre istituzioni e Comitati***	***95.000,00***	***95.000,00***	***0,00***	
1.03	***Quote degli associati:***				
CEA.007	Quote di affiliazione	69.750,00	67.750,00	2.000,00	3%
CEA.008	Quote di tesseramento	836.675,00	827.855,00	8.820,00	1%
CEA.009	Multe e tasse gara	966.598,95	953.560,95	13.038,00	1%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	13.340,00	18.710,00	-5.370,00	-29%
1.03	***Totale Quote degli associati:***	***1.886.363,95***	***1.867.875,95***	***18.488,00***	***1%***
1.04	***Ricavi da Manifestazioni Internazionali***				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	2.147,00		2.147,00	
1.04	***Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali***	***2.147,00***	***0,00***	***2.147,00***	
1.06	***Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni***				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	4.927,23	8.206,52	-3.279,29	-40%
CEA.022	Pubblicità su riviste federali	1.065,60	1.598,40	-532,80	-33%
1.06	***Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni***	***5.992,83***	***9.804,92***	***-3.812,09***	***-39%***
1.07	***Altri ricavi della gestione ordinaria***				
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	24.248,17	24.091,28	156,89	1%
CEA.037	Rimborsi da Assicurazioni		5.959,18	-5.959,18	-100%

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2025	B Conto Economico 2024	Differenza A - B €	 %
1.07	***Totale Altri ricavi della gestione ordinaria***	***24.248,17***	***30.050,46***	***-5.802,29***	***-19%***
1.	**Totale Attività Centrale**	**2.339.496,51**	**2.272.519,78**	**66.976,73**	**3%**
	In % sul Valore della produzione	**93,00%**	**92,84%**		
2.	**Attività Struttura Territoriale**				
2.02	***Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti***				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	32.800,01	44.811,26	-12.011,25	-27%
2.02	***Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti***	***32.800,01***	***44.811,26***	***-12.011,25***	***-27%***
2.03	***Quote degli associati***				
CEA.033	Altro	138.380,00	128.595,00	9.785,00	8%
2.03	***Totale Quote degli associati***	***138.380,00***	***128.595,00***	***9.785,00***	***8%***
2.05	***Altri ricavi della gestione***				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	4.464,05	786,58	3.677,47	468%
CEA.035	Altri ricavi della gestione	360,00	1.000,00	-640,00	-64%
2.05	***Totale Altri ricavi della gestione***	***4.824,05***	***1.786,58***	***3.037,47***	***170%***
2.	**Totale Attività Struttura Territoriale**	**176.004,06**	**175.192,84**	**811,22**	**0%**
	In % sul Valore della produzione	**7,00%**	**7,16%**		
	VALORE PRODUZIONE	**2.515.500,57**	**2.447.712,62**	**67.787,95**	**3%**

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2025	B Conto Economico 2024	Differenza A - B €	 %
1.	**ATTIVITA' SPORTIVA**				
1.01.	***Costi per l'Attività Sportiva Centrale***				
1.01.01.	*Attività Nazionale e Intern. e A.L*				
1.01.01.01.	*Partecipazione Man. Naz. ed Internaz. e A.L.*				
CEB.001.01	Viaggi e Trasferte	115.551,38	256.721,25	-141.169,87	-55%
CEB.007	Premi di classifica	58.500,00	34.000,00	24.500,00	72%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	20.250,00	30.400,00	-10.150,00	-33%
CEB.016	Altre spese	400,23	260,16	140,07	54%
CEB.019	Tutela assicurativa		1.572,92	-1.572,92	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni	93,80		93,80	
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	876,35		876,35	
1.01.01.01.	**Totale Partecipazione Man. Naz. ed Internaz. e A.L.**	**195.671,76**	**322.954,33**	**-127.282,57**	**-39%**
1.01.01.02	*Allenamenti e Stage*				
CEB.001.01	Viaggi e Trasferte	1.840,35	31.796,40	-29.956,05	-94%
CEB.002.01	Indennità Diarie Rimborsi Spese Forfettari		6.100,00	-6.100,00	-100%
CEB.010	Noleggio materiale tecnico sport. attrezz. imp. automezzi		155,00	-155,00	-100%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	280,00	1.210,00	-930,00	-77%
CEB.013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		1.850,00	-1.850,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni		2.595,00	-2.595,00	-100%
CEB.062	Collegamento Tornei on-line		108,33	-108,33	-100%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali		202,08	-202,08	-100%
1.01.01.02	**Totale Allenamenti e Stage**	**2.120,35**	**44.016,81**	**-41.896,46**	**-95%**
1.01.01.04	*Compensi per prestazioni contrattuali*				
CEB.024	Compensi per prestazioni	33.750,00	24.000,00	9.750,00	41%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	1.779,61	1.840,76	-61,15	-3%
1.01.01.04	**Totale Compensi per prestazioni contrattuali**	**35.529,61**	**25.840,76**	**9.688,85**	**37%**

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2025	B Conto Economico 2024	Differenza A - B €	 %
1.01.01.05	*Interventi per gli atleti*				
CEB.019	Tutela assicurativa	8.045,00	8.705,00	-660,00	-8%
1.01.01.05	**Totale Interventi per gli atleti**	**8.045,00**	**8.705,00**	**-660,00**	**-8%**
1.01.01.	**Totale Attività Nazionale e Intern. e A.L**	**241.366,72**	**401.516,90**	**-160.150,18**	**-40%**
1.01.02	*Organizzaz. Manifest. Sportive Internazionali*				
CEB.001.01	Viaggi e Trasferte	46.015,13	53.003,83	-6.988,70	-13%
CEB.002.01	Indennità Diarie Rimborsi Spese Forfettari	2.400,00	4.920,00	-2.520,00	-51%
CEB.007	Premi di classifica	14.400,00	15.600,00	-1.200,00	-8%
CEB.011	Coppe e medaglie	523,87	250,10	273,77	109%
CEB.013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	3.810,00	4.000,00	-190,00	-5%
CEB.024	Compensi per prestazioni	2.420,00	1.150,00	1.270,00	110%
CEB.052	Riduzione quote di iscrizione	1.350,00	1.560,00	-210,00	-13%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	326,84	259,69	67,15	26%
1.01.02	**Totale Organizzaz. Manifest. Sportive Internazionali**	**71.245,84**	**80.743,62**	**-9.497,78**	**-12%**
1.01.03	*Organizzaz. Manifestazioni Sportive Nazionali*				
CEB.001.01	Viaggi e Trasferte	66.644,09	70.615,02	-3.970,93	-6%
CEB.002.01	Indennità Diarie Rimborsi Spese Forfettari	56.334,40	67.760,00	-11.425,60	-17%
CEB.011	Coppe e medaglie	23.176,32	25.111,98	-1.935,66	-8%
CEB.013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	89.886,20	76.545,00	13.341,20	17%
CEB.016	Altre spese	851,74	30,00	821,74	2.739%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.945,50	14.813,70	-11.868,20	-80%
CEB.024	Compensi per prestazioni	22.925,00	35.095,00	-12.170,00	-35%
CEB.062	Collegamento Tornei on-line	409,53	2.208,63	-1.799,10	-81%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	4.765,25	3.357,50	1.407,75	42%
1.01.03	**Totale Organizzaz. Manifestazioni Sportive Nazionali**	**267.938,03**	**295.536,83**	**-27.598,80**	**-9%**
1.01.04	*Partecipazioni ad Organismi internazionali*				
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	35.400,37	30.678,26	4.722,11	15%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2025	B Conto Economico 2024	Differenza A - B €	 %
CEB.036	Partecipazione a congressi e comitati		1.460,58	-1.460,58	-100%
1.01.04	**Totale Partecipazioni ad Organismi internazionali**	**35.400,37**	**32.138,84**	**3.261,53**	**10%**
1.01.05.	*Formazione ricerca e documentazione*				
1.01.05.01	*Corsi di Formazione quadri tecnici*				
CEB.001.01	Viaggi e Trasferte	465,21	898,76	-433,55	-48%
CEB.002.01	Indennità Diarie Rimborsi Spese Forfettari	3.000,00	5.630,00	-2.630,00	-47%
CEB.016	Altre spese		10,50	-10,50	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni	500,00		500,00	
CEB.039	Brevetti e diplomi	61,73	61,74	-0,01	0%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	29,06	336,56	-307,50	-91%
1.01.05.01	**Totale Corsi di Formazione quadri tecnici**	**4.056,00**	**6.937,56**	**-2.881,56**	**-42%**
1.01.05.02	*Corsi di Formzione per ufficiali di gara*				
CEB.001.01	Viaggi e Trasferte		174,00	-174,00	-100%
CEB.002.01	Indennità Diarie Rimborsi Spese Forfettari	1.850,00	3.600,00	-1.750,00	-49%
CEB.016	Altre spese		366,00	-366,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni	2.687,50	7.900,00	-5.212,50	-66%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	809,70	251,90	557,80	221%
1.01.05.02	**Totale Corsi di Formzione per ufficiali di gara**	**5.347,20**	**12.291,90**	**-6.944,70**	**-56%**
1.01.05.	**Totale Formazione ricerca e documentazione**	**9.403,20**	**19.229,46**	**-9.826,26**	**-51%**
1.01.06	*Promozione sportiva*				
CEB.001.01	Viaggi e Trasferte	11.211,98	9.188,45	2.023,53	22%
CEB.002.01	Indennità Diarie Rimborsi Spese Forfettari	5.100,00	3.760,00	1.340,00	36%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	390,71		390,71	
CEB.016	Altre spese	19.264,23	14.909,62	4.354,61	29%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	7,30	305,00	-297,70	-98%
CEB.024	Compensi per prestazioni	10.039,00	11.972,00	-1.933,00	-16%
CEB.048	Sport nella scuola		200,00	-200,00	-100%

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2025	B Conto Economico 2024	Differenza A - B €	 %
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda		4.756,40	-4.756,40	-100%
CEB.062	Collegamento Tornei on-line	453,05	455,89	-2,84	-1%
CEB.066	Acquisto materiale promozionale	2.716,94	24.521,27	-21.804,33	-89%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	454,20	623,64	-169,44	-27%
1.01.06	**Totale Promozione sportiva**	**49.637,41**	**70.692,27**	**-21.054,86**	**-30%**
1.01.07	*Contributi Attività Sportiva*				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	223.009,28	310.835,30	-87.826,02	-28%
1.01.07	**Totale Contributi Attività Sportiva**	**223.009,28**	**310.835,30**	**-87.826,02**	**-28%**
1.01.10	*Ammortamenti Attività Sportiva*				
CEB.067	Immobilizzazioni materiali	14.386,59	12.329,78	2.056,81	17%
1.01.10	**Totale Ammortamenti Attività Sportiva**	**14.386,59**	**12.329,78**	**2.056,81**	**17%**
1.01.13	*Rimanenze di materiale promozionale*				
CEB.140	Variazione Rimanenze Materiali di Consumo	8.018,04	-3.296,25	11.314,29	-343%
1.01.13	**Totale Rimanenze di materiale promozionale**	**8.018,04**	**-3.296,25**	**11.314,29**	**-343%**
1.01.	***Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale***	***920.405,48***	***1.219.726,75***	***-299.321,27***	***-25%***
	In % sul Costo della produzione	**38,37%**	**47,18%**		
1.02.	***Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.***				
1.02.	***Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.***	***182.383,80***	***180.150,91***	***2.232,89***	***1%***
	In % sul Costo della produzione	**7,60%**	**6,97%**		
1.	**Totale ATTIVITA' SPORTIVA**	**1.102.789,28**	**1.399.877,66**	**-297.088,38**	**-21%**
	In % sul Valore della Produzione	**43,84%**	**57,19%**		
	In % sul Costo della produzione	**45,97%**	**54,15%**		
2.	**FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**				
2.01.	***Funz. e costi generali attività centrale***				
2.01.01	*Costi per il personale e collaborazioni*				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	412.247,93	401.537,44	10.710,49	3%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	14.174,74	926,58	13.248,16	1.430%

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2025	B Conto Economico 2024	Differenza A - B €	 %
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	132.093,39	120.918,20	11.175,19	9%
CEB.076	Personale Federale - assicurazione INAIL	1.762,31	1.697,16	65,15	4%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	31.536,64	33.286,99	-1.750,35	-5%
CEB.080	Collaboratori - compensi	28.624,99	31.500,00	-2.875,01	-9%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	1.931,38	2.079,09	-147,71	-7%
CEB.086	Costi di formazione del personale	1.099,90	2.935,24	-1.835,34	-63%
CEB.115	Premio di produzione	21.000,00	21.000,00		
2.01.01	**Totale Costi per il personale e collaborazioni**	**644.471,28**	**615.880,70**	**28.590,58**	**5%**
2.01.02	*Organi e Commissioni federali*				
CEB.001.01	Viaggi e Trasferte	8.647,09	820,51	7.826,58	954%
CEB.016	Altre spese	451,10		451,10	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		12,00	-12,00	-100%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	653,66		653,66	
CEB.087	Funzionamento organi di gestione	6.794,29	902,58	5.891,71	653%
CEB.088	Collegio dei Revisori dei conti	27.961,38	31.200,39	-3.239,01	-10%
CEB.089	Organi di giustizia sportiva	17.423,12	17.472,00	-48,88	0%
CEB.090	Assemblea nazionale	40.027,83		40.027,83	
CEB.091	Commissioni federali	230,40		230,40	
2.01.02	**Totale Organi e Commissioni federali**	**102.188,87**	**50.407,48**	**51.781,39**	**103%**
2.01.03	*Costi per la comunicazione*				
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	3.837,67	3.350,06	487,61	15%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	21.537,50	31.830,00	-10.292,50	-32%
2.01.03	**Totale Costi per la comunicazione**	**25.375,17**	**35.180,06**	**-9.804,89**	**-28%**
2.01.04	*Costi generali*				
CEB.001.01	Viaggi e Trasferte	2.377,73	973,76	1.403,97	144%
CEB.008	Premi di assicurazione	17.751,00	15.627,00	2.124,00	14%
CEB.010	Noleggio materiale tecnico sport. attrezz. imp. automezzi	4.909,68	5.301,43	-391,75	-7%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.256,59	3.406,34	-2.149,75	-63%

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2025	B Conto Economico 2024	Differenza A - B €	 %
CEB.016	Altre spese	3.423,01	2.309,08	1.113,93	48%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.548,75	2.194,99	-646,24	-29%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	27.476,73	42.048,41	-14.571,68	-35%
CEB.064	Utenze e servizi	24.888,73	23.611,00	1.277,73	5%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	2.015,34	1.989,48	25,86	1%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	467,08		467,08	
CEB.096	Compensi per prestazioni giuri.-ammini-fiscali	42.917,23	35.985,85	6.931,38	19%
CEB.098	Spese per assistenza gestionale elaborazione dati	32.712,42	44.888,77	-12.176,35	-27%
CEB.099	Spese per consulenze legali	48.150,96	291,58	47.859,38	16.414%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	28.120,33	28.810,75	-690,42	-2%
CEB.102	Sito Internet	12.085,80	14.914,54	-2.828,74	-19%
CEB.105	Spese di rappresentanza	5.270,13	68,60	5.201,53	7.582%
CEB.106	Commissioni bancarie	5.304,45	6.612,84	-1.308,39	-20%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	2.100,76	2.241,70	-140,94	-6%
CEB.111	Commissioni PayPal		727,44	-727,44	-100%
CEB.112	Consulenza privacy, tutela minori		1.000,00	-1.000,00	-100%
2.01.04	**Totale Costi generali**	**262.776,72**	**233.003,56**	**29.773,16**	**13%**
2.01.05	*Ammortamenti per funzionamento*				
CEB.067	Immobilizzazioni materiali	4.714,89	4.168,13	546,76	13%
CEB.068	Immobilizzazioni immateriali	190.895,69	184.795,69	6.100,00	3%
2.01.05	**Totale Ammortamenti per funzionamento**	**195.610,58**	**188.963,82**	**6.646,76**	**4%**
2.01.	***Totale Funz. e costi generali attività centrale***	***1.230.422,62***	***1.123.435,62***	***106.987,00***	***10%***
	In % sul Costo della produzione	**51,29%**	**43,46%**		
2.02.	***Funz. e costi gen. Struttura Terr.***				
2.02.	***Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.***	***65.608,18***	***61.805,97***	***3.802,21***	***6%***
	In % sul Costo della produzione	**2,74%**	**2,39%**		
2.	**Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**	**1.296.030,80**	**1.185.241,59**	**110.789,21**	**9%**
	In % sul Valore della Produzione	**51,52%**	**48,42%**		
	In % sul Costo della produzione	**54,03%**	**45,85%**		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	**2.398.820,08**	**2.585.119,25**	**-186.299,17**	**-7%**
	In % sul Valore della Produzione	**95,36%**	**105,61%**		

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2025	Conto Economico 2024	€	%
	Diff. Valori e Costi della Produz.	116.680,49	-137.406,63	254.087,12	-185%
	In % sul Valore della Produzione	4,64%	-5,61%		

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2025	B Conto Economico 2024	Differenza A - B €	Differenza A - B %
CEC.	Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi	5.199,37	4.964,14	235,23	5%
CEC.006	Interessi finanziamento Istituto Credito Sportivo	3.493,68	3.493,68		
CEC.	Totale Oneri finanziari	1.705,69	1.470,46	235,23	16%
CED.	Oneri straordinari				
CED.003	Sopravvenienze attive	19.298,16	3.926,91	15.371,25	391%
CED.005	Insussistenze attive	5,39	12,15	-6,76	-56%
CED.012	Contributo interessi finanziamento Istituto Credito Sportivo	3.493,68	3.493,68		
CED.001	Minusvalenze		1.581,82	-1.581,82	-100%
CED.004	Sopravvenienze passive	1.674,56	20.611,47	-18.936,91	-92%
CED.006	Insussistenze passive	9,79	1,03	8,76	850%
CED.013	Sanzioni imposte e tasse		21,49	-21,49	-100%
CED.014	Erogazioni liberali		6.378,50	-6.378,50	-100%
CED.	Totale Oneri straordinari	21.112,88	-21.161,57	42.274,45	-200%
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	16.383,00	15.519,00	864,00	6%
CEE.003	IRES	218,00	244,00	-26,00	-11%
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-16.601,00	-15.763,00	-838,00	5%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	122.898,06	-172.860,74	295.758,80	-171%

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
PRESIDENTE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
Avv. PIERGIORGIO FINOCCHIARO

Il Presidente Federale
Pierfrancesco Parolaro

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2025	B Conto Economico 2024	Differenza A - B €	Differenza A - B %
1.	Attività Centrale				
1.01	*Contributi SPORT E SALUTE S.P.A.*	*325.744,56*	*269.788,45*	*55.956,11*	*21%*
1.02	*Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali,altre istituzioni e Comitati*	*95.000,00*	*95.000,00*	*0,00*	
1.03	*Quote degli associati:*	*1.886.363,95*	*1.867.875,95*	*18.488,00*	*1%*
1.04	*Ricavi da Manifestazioni Internazionali*	*2.147,00*	*0,00*	*2.147,00*	
1.06	*Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni*	*5.992,83*	*9.804,92*	*-3.812,09*	*-39%*
1.07	*Altri ricavi della gestione ordinaria*	*24.248,17*	*30.050,46*	*-5.802,29*	*-19%*
1.	Attività Centrale	2.339.496,51	2.272.519,78	66.976,73	3%
	In % sul Valore della produzione	93,00%	92,84%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02	*Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti*	*32.800,01*	*44.811,26*	*-12.011,25*	*-27%*
2.03	*Quote degli associati*	*138.380,00*	*128.595,00*	*9.785,00*	*8%*
2.05	*Altri ricavi della gestione*	*4.824,05*	*1.786,58*	*3.037,47*	*170%*
2.	Attività Struttura Territoriale	176.004,06	175.192,84	811,22	0%
	In % sul Valore della produzione	7,00%	7,16%		
	VALORE PRODUZIONE	2.515.500,57	2.447.712,62	67.787,95	3%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2025	B Conto Economico 2024	Differenza A - B €	Differenza A - B %
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	*Costi per l'Attività Sportiva Centrale*				
1.01.01.	*Attività Nazionale e Intern. e*				
1.01.01.01.	Partecipazione Man. Naz. ed Internaz. e A.L.	195.671,76	322.954,33	-127.282,57	-39%

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2025	B Conto Economico 2024	Differenza A - B €	 %
1.01.01.02	Allenamenti e Stage	2.120,35	44.016,81	-41.896,46	-95%
1.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali	35.529,61	25.840,76	9.688,85	37%
1.01.01.05	Interventi per gli atleti	8.045,00	8.705,00	-660,00	-8%
1.01.01.	*Totale Attività Nazionale e Intern. e A.L*	241.366,72	401.516,90	-160.150,18	-40%
1.01.02	Organizzaz. Manifest. Sportive Internazionali	71.245,84	80.743,62	-9.497,78	-12%
1.01.03	Organizzaz. Manifestazioni Sportive Nazionali	267.938,03	295.536,83	-27.598,80	-9%
1.01.04	Partecipazioni ad Organismi internazionali	35.400,37	32.138,84	3.261,53	10%
1.01.05.01	Corsi di Formazione quadri tecnici	4.056,00	6.937,56	-2.881,56	-42%
1.01.05.02	Corsi di Formzione per ufficiali di gara	5.347,20	12.291,90	-6.944,70	-56%
1.01.05.	Formazione ricerca e documentazione	9.403,20	19.229,46	-9.826,26	-51%
1.01.06	Promozione sportiva	49.637,41	70.692,27	-21.054,86	-30%
1.01.07	Contributi Attività Sportiva	223.009,28	310.835,30	-87.826,02	-28%
1.01.10	Ammortamenti Attività Sportiva	14.386,59	12.329,78	2.056,81	17%
1.01.13	Rimanenze di materiale promozionale	8.018,04	-3.296,25	11.314,29	-343%
1.01.	*Costi per l'Attività Sportiva Centrale*	*920.405,48*	*1.219.726,75*	*-299.321,27*	*-25%*
	In % sul Costo della produzione	38,37%	47,18%		
1.02.	*Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.*				
1.02.	*Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.*	*182.383,80*	*180.150,91*	*2.232,89*	*1%*
	In % sul Costo della produzione	7,60%	6,97%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	1.102.789,28	1.399.877,66	-297.088,38	-21%
	In % sul Valore della Produzione	43,84%	57,19%		
	In % sul Costo della produzione	45,97%	54,15%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	*Funz. e costi generali attività centrale*				
2.01.01	Costi per il personale e collaborazioni	644.471,28	615.880,70	28.590,58	5%

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2025	B Conto Economico 2024	Differenza A - B €	Differenza A - B %
2.01.02	Organi e Commissioni federali	102.188,87	50.407,48	51.781,39	103%
2.01.03	Costi per la comunicazione	25.375,17	35.180,06	-9.804,89	-28%
2.01.04	Costi generali	262.776,72	233.003,56	29.773,16	13%
2.01.05	Ammortamenti per funzionamento	195.610,58	188.963,82	6.646,76	4%
2.01.	*Funz. e costi generali attività centrale*	*1.230.422,62*	*1.123.435,62*	*106.987,00*	*10%*
	In % sul Costo della produzione	51,29%	43,46%		
2.02.	*Funz. e costi gen. Struttura Terr.*				
2.02.	*Funz. e costi gen. Struttura Terr.*	*65.608,18*	*61.805,97*	*3.802,21*	*6%*
	In % sul Costo della produzione	2,74%	2,39%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	1.296.030,80	1.185.241,59	110.789,21	9%
	In % sul Valore della Produzione	51,52%	48,42%		
	In % sul Costo della produzione	54,03%	45,85%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	2.398.820,08	2.585.119,25	-186.299,17	-7%
	In % sul Valore della Produzione	95,36%	105,61%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	116.680,49	-137.406,63	254.087,12	-185%
	In % sul Valore della Produzione	4,64%	-5,61%		

Codice	Denominazione	A Conto Economico 2025	B Conto Economico 2024	Differenza A - B €	Differenza A - B %
CEC.	Oneri finanziari	1.705,69	1.470,46	235,23	16%
CED.	Oneri straordinari	21.112,88	-21.161,57	42.274,45	-200%
CEE.	Imposte sul reddito	-16.601,00	-15.763,00	-838,00	5%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	122.898,06	-172.860,74	295.758,80	-171%

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
PRESIDENTE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
AVV. PIERGIORGIO FINOCCHIARO

Il Presidente Federale
Pierfrancesco Parolaro

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
FLUSSI DI TESORERIA ESERCIZIO 2025

	Descrizione entrate / uscite	2025
A)	**SALDO INIZIALE DI TESORERIA**	**911.322**
	FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE DI ESERCIZI PRECEDENTI:	
	+ incassi di crediti da esercizi precedenti	85.803
	- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	567.240
B)	**SALDO FLUSSI DI TESORERIA DA ESERCIZI PRECEDENTI**	**-481.437**
	FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE DELL'ESERCIZIO CORRENTE:	
	Incassi da gestione economica	
	da contributi dal Sport e Salute Spa	329.145
	da contributi dallo stato, regioni ed enti	139.702
	da quote dagli associati	2.046.332
	da ricavi da manifestazioni internazionali	0
	da ricavi da manifestazioni nazionali	0
	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	5.993
	da altri ricavi della gestione ordinaria	4.037
	da contributi comitato Paralimpico	0
	altri (entrate provenienti da periferia)	0
	Totale incassi da gestione economica	***2.525.209***
	Entrate da dismissioni	
	di immobilizzazioni materiali	0
	di immobilizzazioni immateriali	0
	di immobilizzazioni finanziarie	0
	di attività finanziarie non immobilizzate	0
	Totale incassi da dismissioni	*0*
	Entrate da gestione finanziaria	
	da accensione mutui	
	da accensione prestiti	0
	da interessi attivi bancari/postali	
	Totale entrate da gestione finanziaria	*0*
C1)	***Totale flussi in entrata dell'esercizio corrente***	***2.525.209***
	Uscite da gestione economica	
	per attività sportiva centrale	685.367
	per attività sportiva periferica	182.384
	per funzionamento centrale	776.724
	per funzionamento periferico	66.210
	per imposte	12.953
	Totale pagamenti da gestione economica	***1.723.638***
	Uscite da investimenti	
	per immobilizzazioni materiali	19.849
	per immobilizzazioni immateriali	51.240
	per immobilizzazioni finanziarie	
	per attività finanziarie non immobilizzate	
	Totale pagamenti da investimenti	***71.089***
	Uscite da gestione finanziaria	
	per rimborso mutui	0
	per rimborso prestiti	75.837
	da interessi passivi bancari/postali	
	Totale uscite da gestione finanziaria	*75.837*
C2)	***Totale flussi in uscita dell'esercizio corrente***	***1.870.564***
D)= C1-C2	***SALDO FLUSSI DA GESTIONE DELL'ESERCIZIO CORRENTE***	**654.645**
E)= A+B+D	**SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12**	**1.084.530**